

Fondazione AISES, SPES Academy e ConnectED Mind in collaborazione con la SOCINT

ANNO ACCADEMICO 2026/2027

**BANDO DI SELEZIONE PER LA PARTECIPAZIONE AL CORSO DI ALTA
FORMAZIONE "LEADERSHIP, INTELLIGENCE & DEFENCE"**

PREMESSA

Nel XXI secolo leadership e difesa coincidono in modo sempre più pervasivo. La sicurezza contemporanea non si gioca esclusivamente sul piano militare o tecnologico, ma risiede nella capacità delle classi dirigenti di interpretare e governare ambienti complessi, segnati da minacce ibride, guerra cognitiva e competizione con l'Intelligenza Artificiale.

In questo scenario, l'educazione di qualità rappresenta la prima linea di difesa per la democrazia e la sicurezza nazionale. Il corso nasce con l'obiettivo di "preparare le menti" per preservare la qualità del pensiero strategico e rendere autonomo il giudizio umano di fronte alle sfide del futuro.

ART. 1 – OGGETTO DEL BANDO

La Società Italiana di Intelligence (SOCINT), in collaborazione con ConnectED Mind, bandisce una selezione a numero chiuso per la partecipazione al percorso di Alta Formazione intitolato: "Leadership, Intelligence & Defence". Saranno ammessi i candidati che, previa selezione e colloquio, risulteranno vincitori di una borsa di studio a copertura totale o parziale.

Il corso intende formare decisori nel settore pubblico e privato, dotandoli di strumenti metodologici e tecnologici avanzati per anticipare e guidare il futuro in scenari caratterizzati da alto rischio e incertezza. L'obiettivo fondamentale è fornire una preparazione che permetta di comprendere, interpretare e governare ambienti complessi segnati da disinformazione, guerra cognitiva e dalla competizione con l'Intelligenza Artificiale. Attraverso un approccio interdisciplinare, il percorso mira a rendere autonomo il giudizio umano, preservando la qualità del pensiero di chi è chiamato a decidere, poiché la vera difesa comincia prima del conflitto nella formazione delle menti.

ART. 2 – ORGANIZZAZIONE E DESTINATARI

Il percorso di alta formazione risponde alla visione di costruire la prima linea di difesa della democrazia, della sicurezza nazionale e della competitività europea. Il corso promuove un virtuoso "patto delle competenze" tra settore pubblico e privato, integrando la difesa come infrastruttura nazionale e necessità sociale.

- **Destinatari:** Il bando si rivolge a professionisti, manager, funzionari pubblici, ricercatori e studenti d'eccellenza che intendano acquisire competenze ibride e aggiornate per operare in contesti di incertezza strutturale. In particolare, è pensato per chi ricopre o ambisce a ruoli di leadership che richiedono la gestione di minacce ibride e la comprensione della dimensione cognitiva della competizione strategica.
- **Modalità e Durata:** Il corso avrà una durata di tre mesi e si svolgerà a partire dal **18 maggio 2026**. Le attività didattiche seguiranno un formato ibrido, che prevede lezioni sia in presenza che sulla piattaforma e-learning.
- **Metodologia:** Il calendario articolerà lectio magistralis, *high level seminar* e sessioni specifiche con il coinvolgimento di leader aziendali, esperti di intelligence e accademici di profilo internazionale. I partecipanti lavoreranno in gruppi su simulazioni e scenari decisionali complessi (*wargaming* cognitivo), sviluppando capacità analitiche e strategiche.
- **Certificazione:** Al termine del corso, previo superamento delle valutazioni previste e della frequenza minima del 70% delle ore, sarà rilasciato l'Attestato ConnectED Mind - SOCINT "Leadership, Intelligence & Defence".

ART. 3 – PROGRAMMA DIDATTICO

Il percorso formativo è strutturato in **8 moduli specialistici**, integrati da simulazioni pratiche e una prova finale, volti a fornire competenze multidisciplinari tra leadership, nuove tecnologie e sicurezza. Di seguito viene riportata l'articolazione del programma:

- **Modulo 1: Sicurezza e Difesa come sfida sistemica.** Il modulo analizza l'evoluzione della sicurezza, dalla protezione fisica a quella cognitiva. Vengono approfondite le minacce ibride, l'integrazione tra settore pubblico e privato e il ruolo della difesa come infrastruttura nazionale strategica.
- **Modulo 2: Geopolitica, economia e competizione strategica.** Il modulo esplora la dimensione cognitiva della competizione internazionale e il ruolo delle guerre ibride nei nuovi equilibri di potere. Si analizzano le dinamiche geopolitiche nell'ambito di NATO e UE e l'opinione pubblica come spazio strategico. Nella seconda parte si esamina il nesso tra autonomia industriale, supply chain, competitività economica e sicurezza nazionale.
- **Modulo 3: Intelligenza Artificiale e processi decisionali.** Il modulo affronta il ruolo dell'intelligenza artificiale nei processi decisionali, con particolare attenzione ai rischi cognitivi legati all'*automation bias* e alla perdita di controllo umano significativo. La seconda parte approfondisce il quadro normativo europeo, AI Act, NIS2, DORA, e il modo in cui la governance dell'AI si traduce in responsabilità decisionale.
- **Modulo 4: Sicurezza cognitiva, decision-making e pensiero critico.** Il modulo esamina i principali *bias* cognitivi, individuali e collettivi, che alterano la qualità delle decisioni in contesti ad alta pressione. Vengono analizzati i fenomeni di disinformazione, *overload* informativo e paralisi decisionale, con esercizi pratici di stress test cognitivo per sviluppare la capacità di decidere in condizioni critiche.
- **Modulo 5: Intelligence come metodo e ambiente operativo.** Il modulo introduce l'intelligence non come pratica esclusivamente istituzionale, ma come metodo scientifico applicabile a qualsiasi processo decisionale. Si approfondisce il ciclo

dell'intelligence, la lettura dei segnali deboli e l'*early warning*, con un focus sul ruolo dell'AI come opportunità e rischio nel trattamento delle informazioni strategiche.

- **Modulo 6: Media, informazione e conflitti ibridi.** Il modulo analizza il ruolo dei media come attori strategici nei conflitti contemporanei, con particolare attenzione alle dinamiche di disinformazione, propaganda e amplificazione algoritmica. Si esaminano l'economia dell'attenzione, il funzionamento degli ecosistemi informativi digitali e il contributo della comunicazione responsabile alla stabilità democratica.
- **Modulo 7: Leadership, crisi e responsabilità.** Il modulo sviluppa la capacità di esercitare leadership in contesti di incertezza strutturale, dove le decisioni ad alto impatto richiedono rapidità, lucidità etica e piena assunzione di responsabilità. Si lavora sulla costruzione di un modello personale di leadership cognitiva, che integri la gestione dell'emergenza con una cultura della responsabilità pubblica e privata.
- **Modulo 8: Simulazioni e scenari decisionali.** Il modulo conclude il percorso con un'esperienza pratica intensiva: attraverso *scenario planning*, *wargaming* cognitivo e simulazioni di crisi multidominio i partecipanti mettono alla prova le competenze acquisite in condizioni di realtà aumentata. L'obiettivo è certificare la *cognitive readiness* e produrre un report finale di decisione motivata.

ART. 4 – REQUISITI DI AMMISSIONE E SELEZIONE

I candidati saranno valutati in base a:

1. Curriculum Vitae: Esperienze professionali in ruoli di responsabilità o ambiti affini alla sicurezza e gestione.
2. Lettera Motivazionale: Coerenza degli obiettivi personali con la visione "preparare le menti" del corso.

ART. 5 – DOMANDA DI AMMISSIONE E TERMINI

La domanda dovrà essere inviata via mail all'indirizzo candidature@spes.academy entro e non oltre il giorno **15/05/2026** La mail deve contenere i seguenti allegati in formato PDF:

- Curriculum Vitae aggiornato (con dati anagrafici, recapiti e occupazione attuale).
- Fotografia in formato tessera.
- Lettera motivazionale.

ART.6 – BORSE DI STUDIO

La selezione è aperta a cittadini italiani e stranieri residenti in Italia, lavoratori, laureati, dottorandi e ricercatori, manager del settore pubblico e privato i quali non abbiano compiuto il quarantacinquesimo anno di età alla data di scadenza del presente bando. Le borse di studio del presente bando sono così ripartite:

- 10 borse di studio a copertura totale riservate esclusivamente a studenti, dottorandi e ricercatori universitari privi di altra occupazione e reddito;
- 20 borse di studio a copertura parziale da un minimo del 50% fino ad un massimo dell'80% del costo totale di € 5.000.

La selezione dei candidati, sia per le borse di studio a copertura totale sia per quelle a copertura parziale, si baserà su:

- Valutazione meritocratica dei curricula;
- Analisi delle condizioni economico-sociali: tra gli elementi che verranno presi in considerazione si segnalano la precarietà lavorativa, il reddito, la provenienza geografica svantaggiata, l'appartenenza al genere meno rappresentato.

L'assegnazione della borsa di studio a copertura parziale consente di diventare Sostenitore della Fondazione AISES, versando la quota residuale. Tale status darà diritto ad accedere, senza ulteriori costi, ad un percorso corrispondente all'intera offerta formativa erogata per l'intero anno accademico.

ART. 7 – COMITATO DIRETTIVO

Il Board del corso è composto da:

- Direttore: Mario Caligiuri
- Co-Direttore: Massimo Panizzi
- Coordinatore: Alessia Dorigoni
- Presidente: Valerio De Luca

ART. 8 – TRATTAMENTO DATI

I dati forniti saranno trattati esclusivamente per le finalità connesse alla selezione, nel rispetto del D.lgs. n. 196/2003 e dei principi di correttezza e trasparenza.