

Percorso di Alta Formazione “Leadership, Intelligence & Defence”



Premessa

Nel XXI secolo leadership e difesa coincidono sempre più.

La sicurezza non si gioca soltanto sul piano militare o tecnologico, ma nella capacità delle classi dirigenti di comprendere, interpretare e governare ambienti complessi, caratterizzati da disinformazione, guerra cognitiva e competizione con l'IA.

Il corso “Leadership, Intelligence & Defence” forma decisori nel settore pubblico e privato, dotandoli di strumenti metodologici e tecnologici per anticipare e guidare il futuro in scenari ad alto rischio e incertezza.

In tale contesto, l'educazione di qualità è la prima linea di difesa, perché rafforza consapevolezza e responsabilità delle persone nelle scelte che le riguardano.

Visione

“Se vuoi la pace, prepara le menti.”

La sicurezza del XXI secolo si definisce nella qualità delle decisioni.

Preparare le menti significa costruire la prima linea di difesa della democrazia, della sicurezza nazionale e della competitività europea.

La vera difesa comincia prima del conflitto, nella formazione delle menti di chi decide, preservando la qualità del pensiero.

Il Corso nasce per connettere le menti, rendere autonomo il giudizio umano e anticipare il futuro.



Direttore
Mario Caligiuri



Co-Direttore
Massimo Panizzi



Coordinatore
Alessia Dorigoni



Presidente Advisory Board
Valerio De Luca

Moduli

Il Corso è articolato in 8 moduli.

Modulo 1: Sicurezza e Difesa come sfida sistemica

- Evoluzione del concetto di sicurezza: dalla sicurezza fisica alla sicurezza cognitiva
- Minacce ibride e Guerra Cognitiva
- Integrazione pubblico–privato
- Difesa come infrastruttura nazionale e protezione
- Percezione e consenso come fattori di poteri: opinione pubblica come spazio strategico

Output

- Mappa delle minacce
- Lettura integrata della sicurezza
- Allineamento concettuale tra difesa, leadership e competenze

Modulo 2 – Geopolitica, economia e competizione strategica

- Ruolo di NATO, UE, ONU e organismi internazionali
- I nuovi paradigmi delle relazioni internazionali nel nuovo “disordine” mondiale
- Sicurezza energetica, materie prime e ridefinizione delle catene energetiche e vie di comunicazione dopo la crisi iraniana
- Autonomia strategica e difesa industriale
- Competitività come variabile di sicurezza

Output

- Analisi geopolitica per la decisione
- Lettura dei conflitti come competizione cognitiva
- Scenario e scelte strategiche

Modulo 3 – Intelligenza Artificiale e processi decisionali

- AI come acceleratore cognitivo
- Il concetto di Sistema 0
- Automation bias e over-reliance
- AI Act, NIS2, DORA
- Governance dell'AI come governance della decisione

Output

- Linee guida per l'uso responsabile dell'AI nei processi decisionali
- Checklist di rischio cognitivo e algoritmico
- Capacità di distinguere supporto e delega decisionale

Modulo 4 – Sicurezza cognitiva, decision making e pensiero critico

- Bias cognitivi individuali e collettivi
- Disinformazione e overload informativo
- Paralisi decisionale
- Cognitive stress test
- Decisioni sotto pressione

Output

- Autovalutazione del livello di sicurezza cognitiva
- Tecniche operative di decision-making in stress
- Capacità di gestione della complessità informativa

Modulo 5 – Intelligence come metodo e ambiente operativo

- Intelligence come metodo scientifico
- Ciclo dell'intelligence come necessità sociale
- Lettura dei segnali deboli ed early warning
- AI e intelligence: opportunità e rischi
- Intelligence come collante del modello ConnectED Mind

Output

- Toolkit di intelligence decisionale
- Capacità di lettura dei segnali deboli
- Trasformazione del dato in conoscenza utile per decisioni appropriate

Modulo 6 – Media, informazione e conflitti ibridi

- Media come attori strategici nei conflitti ibridi
- Ecosistemi informativi ed economia dell'attenzione
- Disinformazione, propaganda e influenza
- Algoritmi, piattaforme e amplificazione narrativa
- Ruolo dei media nella stabilità o destabilizzazione delle democrazie
- Comunicazione responsabile come valore per la sicurezza

Output

- Capacità di analisi critica dei flussi informativi
- Riconoscimento di campagne di disinformazione
- Linee guida per comunicazione responsabile in crisi

Modulo 7 – Leadership, crisi e responsabilità

- Leadership in contesti di incertezza strutturale
- Preparare le menti prima dell'emergenza
- Decisioni ad alto impatto e accountability
- Etica della decisione
- Cultura della responsabilità pubblica e privata

Output

- Modello personale di leadership cognitiva
- Capacità di assumere decisioni ad alto impatto
- Integrazione tra rapidità, responsabilità ed etica

Modulo 8 – Simulazioni e scenari decisionali

- Scenario planning
- Wargaming cognitivo
- Simulazioni di crisi multidominio
- Decisioni in tempo reale
- Valutazione della cognitive readiness

Output

- Valutazione della cognitive readiness
- Report finale di scenario e decisione motivata
- Esperienza pratica di decision-making complesso

Periodo di svolgimento del corso

- Il corso avrà una durata di tre mesi

Certificazione

- Attestato ConnectED Mind – SOCINT “Leadership, Intelligence & Defence”